

# LIETUVOS RESPUBLIKOS VYRIAUSYBĖS KANCELIARIJOS 2021–2023 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

(asignavimų valdytojo kodas – 08 900 0008)

## I SKYRIUS MISIJA

Kartu su Ministru Pirmininku ir Lietuvos Respublikos Vyriausybe siekti žmonėms naudingų bei valstybę stiprinančių sprendimų įgyvendinimo, būti pokyčių lyderiu ir kokybės garantu.

## II SKYRIUS VEIKLOS PRIORITETAU

### **I. Padėti Lietuvos Respublikos Vyriausybei koordinuoti COVID-19 valdymo strategiją ir jos įgyvendinimo priemonių planą**

Siekiant valdyti COVID-19 ligos plitimą, minimizuojant jos neigiamą poveikį visuomenės sveikatai, šalies ekonomikai ir socialiniam kultūriniam gyvenimui, 2020 m. viduryje parengta ir patvirtinta dvejų metų trukmės COVID-19 valdymo strategija, šios strategijos įgyvendinimo priemonių planas ir komunikacijos planas, Ekonomikos skatinimo ir koronaviruso (COVID-19) plitimo sukeltų pasekmių mažinimo priemonių planas ir Ateities ekonomikos DNR planas. Šie dokumentai parengti dalyvaujant visoms suinteresuotoms institucijoms ir įstaigoms, konsultuojantis su atskirų sričių specialistais ir ekspertais. Vyriausybės kanceliarija, prisidėdama savo kompetencijomis, gebėjimais ir instituciniu potencialu, padeda koordinuoti šių dokumentų įgyvendinimą, atitinkamai inicijuodama peržiūras, atnaujinimus ir papildymus.

### **II. Koordinuoti Valstybės pažangos strategijos bei 2021–2030 metų nacionalinio pažangos plano įgyvendinimą ir įgyvendinti strateginio valdymo sistemos pertvarką**

Pastaruosius metus buvo intensyviai dirbama su valstybės institucijomis ir socialiniais ekonominiais partneriais, rengiant ir derinant 2021–2030 metų nacionalinį pažangos planą (toliau – NPP), kuriame numatyti šalies dešimtmečio tikslai ir uždaviniai. 2020 m. rugsėjo 9 d. patvirtinus NPP, Vyriausybės kanceliarijai priskirta svarbi jo įgyvendinimą koordinuojančios institucijos funkcija.

Pertvarkius strateginio valdymo sistemą, Vyriausybės kanceliarijai teks svarbus vaidmuo konsultuojant ministerijas ir kitus strateginio valdymo dalyvius dėl naujosios strateginio valdymo sistemos reikalavimų ir tinkamo jų įgyvendinimo, koordinuojant strateginio valdymo dokumentų įgyvendinimo, stebėsenos ir vertinimo sistemos kūrimą, taip pat nacionalinio, regioninio ir teritorinio planavimo dokumentų suderinamumo užtikrinimą, ypatingą dėmesį skiriant tinkamam NPP ir Lietuvos Respublikos bendrojo plano nuostatų suderinimui su programinio lygmens dokumentais.

Taip pat bus rengiami Valstybės pažangos strategiją atnaujinantys pakeitimai, toliau bus stiprinami į rezultatus orientuoto valdymo gebėjimai viešojo valdymo institucijose bei institucijų tarpusavio tinklaveika.

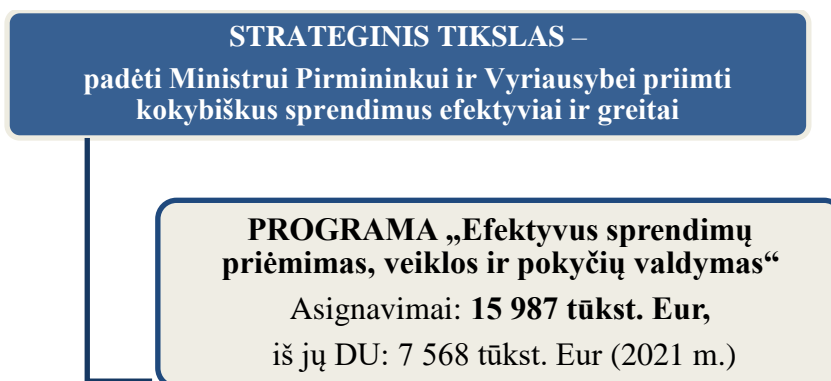
### **III. Kokybiškai ir orientuojantis į vykdomų pokyčių tęstinumą parengti ir vykdyti Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo planą**

2021-ieji Vyriausybės kanceliarijos veikloje žymės aštuonioliktosios Vyriausybės, pradėjusios kadenciją po 2020 m. rudens rinkimų į Seimą, darbų pradžia. 2020 m. bus patvirtinta naujoji Vyriausybės programa,

o 2021 m. – jos įgyvendinimo planas. Svarbus šio laikotarpio Vyriausybės kanceliarijos veiklos prioritetas bus teikti Vyriausybės nariams siūlymus, siekiant užtikrinti strateginių klausimų ir vykdomų struktūrinių reformų bei kitų pokyčių tęstinumą. Vyriausybės kanceliarija sieks išlaikyti aukštą priimamų sprendimų bei kitų sukuriamų pokyčių kokybę ir tvarumą, kad suplanuoti Vyriausybės darbai būtų įgyvendinti, naudingi ir tvarūs.

### III SKYRIUS STRATEGINIAI TIKSLAI IR PROGRAMOS

*1 grafikas. 2021–2023 metų planuojamas strateginis tikslas ir jam įgyvendinti numatoma programa*

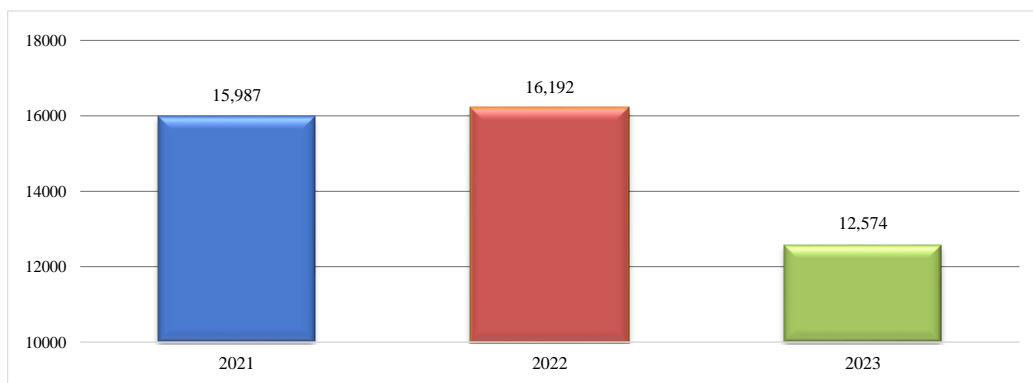


*1 lentelė. 2021–2023 metų asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. Eur)*

Eil. Nr.	Programos kodas ir pavadinimas	2021 m. asignavimai				Numatomi 2022 m. asignavimai				Numatomi 2023 m. asignavimai			
		iš viso	iš jų		turtui įsigyti	iš viso	iš jų		turtui įsigyti	iš viso	iš jų		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų DU			iš viso	iš jų DU			iš viso	iš jų DU	
1.	01-01 Efektyvus sprendimų priėmimas, veiklos ir pokyčių valdymas	15 987	15 787	7 568	200	16 192	15 992	7 568	200	12 574	12 374	7 568	200
<b>Iš viso</b>		15 987	15 787	7 568	200	16 192	15 992	7 568	200	12 574	12 374	7 568	200

Pastaba. Taip pat Europos Sąjungos (ES) finansinė parama (tūkst. Eur): 2021 m. 3 353,3; 2022 m. 1 988,7; 2023 m. 1 948,8.

*2 grafikas. 2021–2023 metų asignavimų pasiskirstymas (tūkst. Eur)*



## Strateginis tikslas – padėti Ministrui Pirmininkui ir Vyriausybei priimti kokybiškus sprendimus efektyviai ir greitai

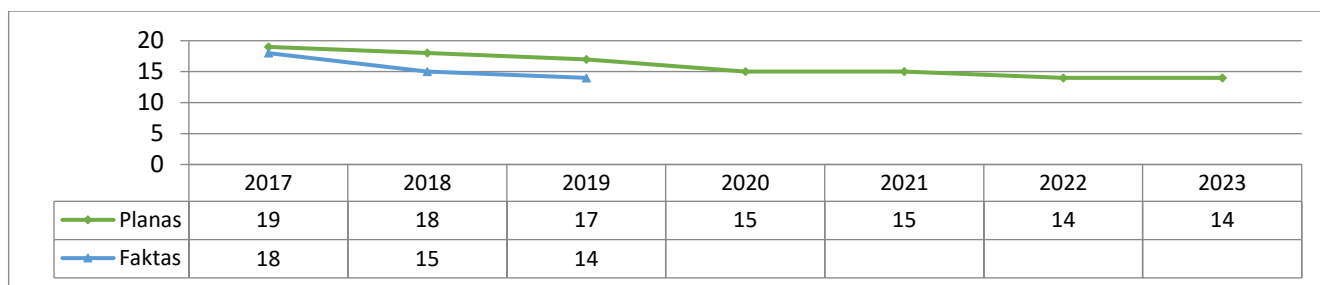
Vyriausybės kanceliarija yra pagrindinė institucija, padedanti Ministrui Pirmininkui ir Vyriausybei atlikti savo funkcijas. Kokybišku, efektyviu, laiku atliekamu darbu Vyriausybės kanceliarija prisideda prie sėkmingo Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo ir Lietuvos valstybei bei jos žmonėms naudingų sprendimų priėmimo.

Siekdama strateginio tikslo, Vyriausybės kanceliarija savo veikloje vadovaujasi šiomis vertybėmis:

- **valstybė** – tikėjimas Lietuva ir darbas dėl jos žmonių;
- **atsakomybė** – lyderystė siekiant pokyčių ir aukščiausių veiklos standartų taikymas;
- **kompetencija** – nuolatinis tobulėjimas ir inovatyvių idėjų taikymas;
- **komanda** – darbuotojų tarpusavio palaikymas ir skatinimas.

Vyriausybės kanceliarijos strateginio tikslo pasiekimas prisidės prie Lietuvos valdymo efektyvumo ir reglamentavimo kokybės gerėjimo. Pažymėtina, kad šių kriterijų reikšmės apima ne tik Vyriausybės kanceliarijos, bet ir kitų valstybės institucijų, visų pirma ministerijų, darbo rezultata.

**3 grafikas. E-01-01 Valdymo efektyvumo indeksas (Lietuvos vieta tarp ES valstybių narių)**



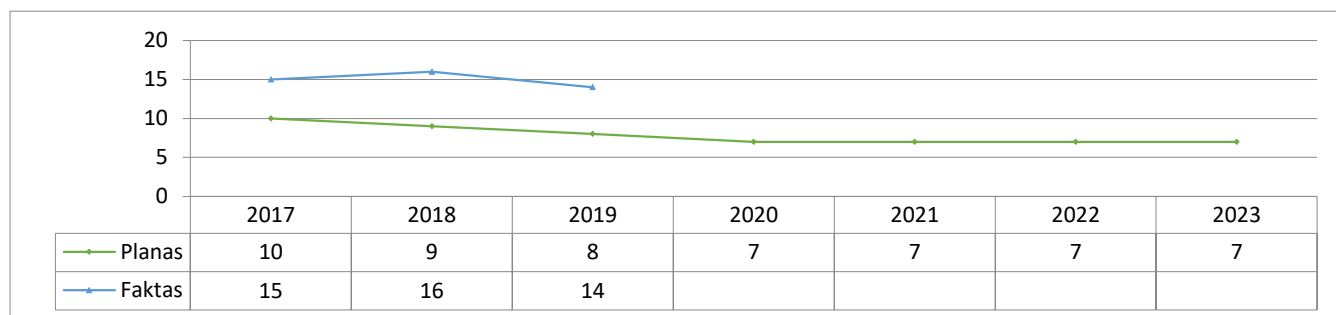
*Pastaba. 2020 m. reikšmė turėtų būti paviėšinta 2021 m. III ketv.*

Valdymo efektyvumo indeksas, skaičiuojamas Pasaulio banko užsakymu, matuoja viešosios politikos formavimo ir įgyvendinimo, viešųjų paslaugų ir valstybės tarnybos kokybę, jų nepriklausomumą nuo galimo politinio spaudimo. Jis vertinamas skalėje nuo –2,5 (žemas valdymo efektyvumas) iki 2,5 (aukštas valdymo efektyvumas) balo. Remiantis šiais balais įvertinama Lietuvos vieta tarp ES valstybių narių. Šis vertinimo kriterijus yra perkeltas iš Valstybės pažangos strategijos „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“ (toliau – Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“), 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programos ir Septynioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo plano<sup>1</sup>.

Nuo 2010 m. Lietuvos vertinimas pagerėjo: 2010 m. Lietuva užėmė 20 vietą ES (indekso dydis balais – 0,74), 2018 m. – 15 vietą ES (indekso dydis balais – 1,07). Pažymėtina, kad 2017 m. suplanuotos, o 2018 m. pradėtos įgyvendinti svarbiausios valdymo tobulinimo (viešojo sektoriaus institucinės sandaros, administracinių ir viešųjų paslaugų, valstybės tarnybos, Vyriausybės veiklos atvirumo didinimo ir kt.) reformos. Tikėtina, kad jos padarė teigiamą pokytį ir 2019 m. Lietuva užėmė 14 vietą ES (indekso dydis balais – 1,04).

<sup>1</sup> Vyriausybės programos įgyvendinimo plane numatyta 2020 m. siekiama reikšmė – 16 vieta, tačiau, atsižvelgiant į 2018 m. rezultata (15 vieta), 2020 m. siekiama reikšmė patikslinta (15 vieta).

#### 4 grafikas. E-01-02 Aukšta reglamentavimo kokybė (Lietuvos vieta tarp ES valstybių narių)



Pastaba. 2020 m. reikšmė turėtų būti pavišinta 2021 m. III ketv.

Reglamentavimo kokybės indeksas, skaičiuojamas Pasaulio banko užsakymu, matuoja Vyriausybės gebėjimą užtikrinti pagrįstą ir aukštos kokybės reglamentavimą, kuris skatina privataus sektoriaus plėtrą ir jai padeda. Jis vertinamas skalėje nuo  $-2,5$  (žema reglamentavimo kokybė) iki  $2,5$  (aukšta reglamentavimo kokybė) balo. Remiantis šiais balais įvertinama Lietuvos vieta tarp ES valstybių narių. Šis vertinimo kriterijus yra perkeltas iš Lietuvos pažangos strategijos „Lietuva 2030“, 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programos ir Septynioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo plano.

Nuo 2010 m., kai šį indeksą pradėjo stebėti Vyriausybės kanceliarija, Lietuvos vertinimas pagerėjo. 2010 m. Lietuva užėmė 17 vietą ES (indekso dydis balais – 0,96), 2018 m. – 16 vietą ES (indekso dydis balais – 1,11). 2017 m. buvo suplanuota nemažai patobulinimų reguliavimo politikos srityje, todėl, nuo 2018 m. pradėjus įgyvendinti susijusias reformas, matomas teigiamas pokytis – 2019 m. Lietuva užėmė 14 vietą ES (indekso dydis balais – 1,16).

#### NPP poveikio rodikliai, už kuriuos atsakinga Vyriausybės kanceliarija:

Vertinimo kriterijaus kodas	Poveikio rodiklio pavadinimas ir matavimo vienetai	Pradinė reikšmė (metai)	Siektina tarpinė (2025 m.) reikšmė	Siektina galutinė (2030 m.) reikšmė	Duomenų šaltinis	NPP tikslo / uždavinio kodas
E-01-03	Bendrųjų koreguotų disponuojamųjų namų ūkio pajamų, tenkančių vienam gyventojui, dydis, palyginti su ES vidurkiu (perkamosios galios standartais) (procentai)	81 (2018)	88	100	Eurostatas	1 tikslas
E-01-04	Lietuvos gyventojų skaičius (mln. gyventojų)	2,79 (2019)	2,86	2,9	Eurostatas	2 tikslas
E-01-05	Laimės indeksas (vieta ES)	17 (2020)	13	ne žemesnė nei 10	Jungtinės Tautos	2 tikslas
E-01-06	Grįžusių Lietuvos Respublikos piliečių skaičius (vienetai)	20 412 (2019)	25 000	25 000	Lietuvos statistikos departamentas	2.10.1.
E-01-07	Neto tarptautinė migracija nuo visų gyventojų (procentai)	0,39 (2019)	0,6	0,7	Lietuvos statistikos departamentas	2.10.2.
E-01-08	Lietuvos gyventojų, kurie didžiuojasi modernios Lietuvos pasiekimais, dalis (procentai)	–	60	80	Vyriausybės kanceliarija	4.8.1.
E-01-09	Sisteminį galiojančio teisinio reguliavimo peržiūrų metu įvertintų unikalių įstatymų dalis (procentai)	–	7	20	Vyriausybės kanceliarija	8.5.5.
E-01-10	Atliktų kokybiškų didesnio poveikio sprendimų projektų <i>ex-ante</i> poveikio vertinimų dalis (procentai)	–	35	100	Vyriausybės strateginės	8.5.6.

					analizės centras (STRATA)	
E-01-11	Svetainėje „E. pilietis“ įvykdytų viešųjų konsultacijų reikšmingiausiais šalies pažangos klausimais dalis, palyginti su bendru viešųjų konsultacijų skaičiumi (procentai)	13 (2019)	25	50	Vyriausybės kanceliarija	8.5.7.
E-01-12	Tikslinių užsienio šalių visuomenės dalies, kuri Lietuvą susieja su nustatytomis Lietuvos įvaizdžio strateginėmis kryptimis, pokytis, palyginti su pradine situacija (procentiniai punktai)	–	10	30	Vyriausybės kanceliarija	9.8.1.
E-01-13	Visuomenės dalis, gebanti atpažinti vykdomas informacines atakas ir klaidinančią informaciją (procentai)	65 (2018)	70	75	gyventojų apklausa	10.3.1.
E-01-14	Įgyvendintų NATO civilinės parengties krizių atsako priemonių veiksmų dalis (procentai)	58 (2019)	70	85	ataskaita	10.4.1.

#### IV SKYRIUS STRATEGINĮ TIKSLĄ ĮGYVENDINANTI PROGRAMA

##### PROGRAMA 01001 „EFEKTYVUS SPRENDIMŲ PRIĖMIMAS, VEIKLOS IR POKYČIŲ VALDYMAS“

Ši programa yra vienintelė Vyriausybės kanceliarijos įgyvendinama programa, skirta strateginiam institucijos tikslui įgyvendinti – padėti Ministrui Pirmininkui ir Vyriausybei priimti kokybiškus sprendimus efektyviai ir greitai.

Įgyvendindama šią programą ir siekdama savo strateginio tikslo, Vyriausybės kanceliarija vadovaujasi II skyriuje aprašytais veiklos prioritetais: 1) padėti Vyriausybei koordinuoti COVID-19 valdymo strategiją ir jos įgyvendinimo priemonių planą; 2) koordinuoti Valstybės pažangos strategijos bei NPP įgyvendinimą ir įgyvendinti strateginio valdymo sistemos pertvarką; 3) kokybiškai ir orientuojantis vykdomų pokyčių tęstinumą parengti ir vykdyti Vyriausybės programos įgyvendinimo planą.

Programos įgyvendinimas padėtų pagerinti Lietuvos vietą tarp ES valstybių narių pagal valdymo efektyvumo indeksą ir reglamentavimo kokybę, prisidėtų prie NPP strateginių tikslų įgyvendinimo ir poveikio rodiklių gerinimo. Įgyvendinant programą, taip pat siekiama padidinti ir Vyriausybės kanceliarijos vidaus administravimo efektyvumą.

##### **Pagrindiniai programos tikslai:**

1 tikslas. Veiksmingai koordinuoti COVID-19 valdymo strategijos, Vyriausybės programos nuostatų, ilgalaikių šalies tikslų bei būtinų pokyčių viešajame sektoriuje įgyvendinimą ir užtikrinti teisėkūros kokybę.

2 tikslas. Užtikrinti ekspertinės analizės ir rekomendacijų svarbiausiais viešosios politikos klausimais pateikimą ir panaudojimą Vyriausybės sprendimams priimti.

3 tikslas. Efektyviai administruoti Vyriausybės kanceliarijos veiklą.

***1 tikslas. Veiksmingai koordinuoti COVID-19 valdymo strategijos, Vyriausybės programos nuostatų, ilgalaikių šalies tikslų bei būtinų pokyčių viešajame sektoriuje įgyvendinimą ir užtikrinti teisėkūros kokybę***

Šiam programos tikslui pasiekti numatyti 4 uždaviniai (2021 m. bus skiriama 6,928 mln. Eur):

***1 uždavinys – užtikrinti efektyvų pokyčių valdymą stiprinant projektinį ir veiklos valdymą*** – bus vykdomas toliau pertvarkant strateginio valdymo sistemą, stiprinant į rezultatus orientuotą

valdymą, įdiegiant projektinį valdymą, tobulinant viešosios politikos pokyčių koordinavimo sistemą ir užtikrinant Vyriausybės kanceliarijos lyderystę šioje srityje. Bus koordinuojamas nacionalinių plėtros programų rengimo ir tvirtinimo procesas, siekiant sklandžiai įgyvendinti NPP. Bus parengtas naujos aštuonioliktosios Vyriausybės programos įgyvendinimo planas, plėtojamas tiek Ministro Pirmininko strateginių projektų portfelio, tiek ir Vyriausybės kanclerio projektų portfelio valdymas. Vyriausybės kanceliarijoje ir atskirose ministerijose bus toliau diegiama procesinio valdymo ir LEAN veiklos tobulinimo metodologija, formuojama politika strateginėse horizontaliosiose viešosios politikos srityse ir koordinuojamas jos įgyvendinimas.

Atsižvelgiant į pasireiškusią COVID-19 viruso grėsmę, koordinuojama COVID-19 valdymo strategija ir užtikrinama jos įgyvendinimo priemonių plano ir komunikacijos priemonių plano stebėseną, inicijuojami reikiami sprendimai. Taip pat aktyviai dalyvaujama Ateities ekonomikos DNR plano Investicijų komiteto veikloje ir specialiosios stebėsenos procese, t. y. vykdant atrinktų strateginių projektų priežiūrą.

Šio uždavinio įgyvendinimas susijęs ir su darbais, planuojamais įgyvendinant šio tikslo 4 uždavinį ir 2 tikslo 1 uždavinį, – tai vieningos, viešuosius interesus atitinkančios ir į rezultatus orientuotos Lietuvos pristatymo užsienyje sistemos sukūrimas ir įgyvendinimas bei įrodymais pagrįstų sprendimų priėmimo praktikos skatinimas.

**2 uždavinys – gerinti Vyriausybės rengiamų teisės aktų bei sprendimų kokybę ir stiprinti viešosios politikos procesų koordinavimą** – bus vykdomas veiksmingai koordinuojant COVID-19 valdymo strategiją ir jos įgyvendinimo planą, padedant Vyriausybei parengti Vyriausybės programos įgyvendinimo planą ir pradedant efektyvų jo vykdymą, stiprinant rengiamų teisės aktų bei sprendimų poveikio vertinimą ir kokybės kontrolę, atliekant teisės aktų projektų teisinį ir dalykinį vertinimą.

Pasireiškusi didelio masto COVID-19 pandemijos grėsmė, taip pat grėsmė ir rizikos veiksniai nacionaliniam saugumui, kuriuos lėmė šalia Lietuvos valstybės sienų plėtojama nesaugi branduolinė energetika, įpareigoja toliau tobulinti viešosios politikos procesų koordinavimą grėsmių prevencijos ir krizių valdymo srityse. 2019–2020 m. įteisinta sistema jau iš dalies įgyvendinama. Planuojama, kad 2021 m. pavyks įgyvendinti Grėsmių stebėjimo, vertinimo ir perspėjimo apie grėsmes sistemos ciklą, šalies mastu užtikrinant tinkamą hibridinių grėsmių valdymą ir krizių prevenciją. Taip pat bus toliau stiprinamas gyventojų atsparumas kibernetinėms ir informacinėms atakoms, įgyvendinant atitinkamas viešinimo kampanijas, visuomenei Lietuvoje ir užsienyje reguliariai ir operatyviai teikiama informacija nesaugios branduolinės energetikos plėtojimo šalia Lietuvos valstybės sienos klausimais, informuojama apie Lietuvos pasirengimą vykdyti Valstybiniame gyventojų apsaugos plane branduolinės ar radiologinės avarijos atveju numatytus veiksmus.

Vykdant **3 uždavinį – vykdyti efektyvią savivaldybių veiklos administracinę priežiūrą**, toliau bus vykdoma išankstinė savivaldybių kolegialių administravimo subjektų parengtų teisės aktų projektų ir savivaldybių priimtų teisės aktų teisėtumo, įstatymų bei Vyriausybės nutarimų įgyvendinimo priežiūra, kurią vykdo Vyriausybės atstovai.

Įgyvendinant **4 uždavinį – efektyviai komunikuoti Vyriausybės veiklą, įtraukti visuomenę į viešosios politikos procesus bei vykdyti vieningą ir į rezultatus orientuotą šalies pristatymą užsienyje**, bus svarbu užtikrinti tinkamą aštuonioliktosios Vyriausybės programos ir jos įgyvendinimo plano darbų viešinimą, kryptingai didinti visuomenės informuotumą apie Vyriausybės veiklą, taip pat koordinuoti COVID-19 valdymo strategijos komunikacijos plano įgyvendinimą, tęsti istorinės atminties iniciatyvas, skirtas pilietiškumui ir patriotiškumui skatinti. Remiantis Lietuvos pristatymo užsienyje 2020–2030 m. strategija, bus sukurtas šalies vizualinis identitetas, atnaujinta šalies įvaizdžio svetainė [www.lietuva.lt](http://www.lietuva.lt) ir kartu su kitomis institucijomis vykdomos kitos komunikacinės priemonės, skirtos tiek tikslinėms užsienio rinkoms, tiek ir Lietuvos gyventojams, institucijoms bei įmonėms, siekiant viešinti šalies prekės ženklą ir skatinti didžiulis savo valstybe.

Nuo 2020 m. liepos 1 d. Vyriausybės kanceliarija įgyvendina Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos sekretoriato savininko teises ir pareigas. Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos

sekretoriatas sieks užtikrinti efektyvų Lietuvos UNESCO komisijos darbą ir prisidės prie rezultatyvaus atstovavimo Lietuvai UNESCO veikloje.

Vyriausybės kanceliarijos pastangomis daugelyje viešojo valdymo institucijų jau įtvirtinta bendra konsultavimosi su visuomene praktika, tačiau ir toliau bus siekiama gerinti jos kokybę, ieškoti naujų būdų, kaip paskatinti visuomenę labiau įsitraukti į viešąjį valdymą, didinti visuomenės dalyvavimo valdyme veiksmingumą. Plėtojant visuomenės ir Vyriausybės dialogą, bus siekiama užtikrinti kokybišką asmenų aptarnavimą Vyriausybės kanceliarijoje.

**2 tikslas. Užtikrinti ekspertinės analizės ir rekomendacijų svarbiausiais viešosios politikos klausimais pateikimą ir panaudojimą Vyriausybės sprendimams priimti**

Šiam programos tikslui pasiekti numatyti 2 uždaviniai (2021 m. bus skiriama 890 tūkst. Eur):

**1 uždavinys – teikti įrodymais grįstą informaciją ir rekomendacijas viešojo valdymo, mokslo, technologijų, inovacijų, žmogiškųjų išteklių ir kitose svarbiose srityse** – susijęs su 2019 m. rugpjūčio 1 d. įsteigtu Vyriausybės strateginės analizės centru, kuris, siekiant atitikti pažangiausių ES ir Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) šalių patirtį, teikia pagalbą Vyriausybei stiprinant įrodymais grįsto valdymo praktiką. Įrodymais grįsto valdymo priemonių panaudojimas Tvarios valdysenos indekse vertinamas kaip vienas iš svarbiausių Vyriausybės gebėjimų. Esminės šios ekspertinės institucijos funkcijos – atlikti tyrimus ir vertinimus, rengti prognozes strateginiais klausimais ir, remiantis atliktų tyrimų ir vertinimų rezultatais, teikti išvadas Vyriausybei dėl valstybės valdymo sričių tobulinimo. Būtina tęsti šio įrodymais grįsto valdymo kompetencijų centro įveiklinimo darbus, plėtoti analitinių kompetencijų institucinį tinklą, siekiant optimaliai panaudoti jau esamą analitinį potencialą ministerijose, joms pavaldžiose įstaigose ir mokslo centruose. Šis uždavinys taip pat apima strateginių tyrimų ir kitų įrodymais grįsto valdymo priemonių parengimą, taikymą / diegimą ir priežiūrą, konsultuojant viešojo valdymo subjektus viešojo valdymo, mokslo, technologijų, inovacijų, žmogiškųjų išteklių ir kitose svarbiose srityse.

**2 uždavinys – teikti įrodymais grįstą informaciją ir rekomendacijas užsienio, saugumo ir gynybos politikos srityse** – susijęs su Rytų Europos studijų centru, kurio dalininke Vyriausybės kanceliarija tapo nuo 2020 m. vasario 5 d. Pagrindinės centro veiklos, įgyvendinančios šį uždavinį, apims ne tik analizių bei rekomendacijų rengimą nurodytose srityse, bet ir suinteresuotų šalių tinklaveiką šiose srityse. Bus siekiama burti užsienio, saugumo ir gynybos politikos srityse veikiančias institucijas neformalioms diskusijoms, inovatyvioms idėjoms generuoti, naujoms bendradarbiavimo formoms skatinti. Šių veiklų rezultatai bus aktualūs ir 1 tikslo 2 uždavinio priemonės „Šalies mastu užtikrinti tinkamą hibridinių grėsmių valdymą ir krizių prevenciją“ vykdymui.

2 tikslo įgyvendinimas taip pat labai susijęs su 1 tikslo 2 uždavinio įvykdymu, kadangi juo siekiama gerinti priimamų teisės aktų ir sprendimų kokybę, veiksmingiau koordinuoti, kad svarbiausiems klausimams būtų atliekamas poveikio vertinimas ir kokybės kontrolė, teisinis ir dalykinis vertinimas.

**3 tikslas. Efektyviai administruoti Vyriausybės kanceliarijos veiklą**

Šiam programos tikslui pasiekti numatyti 2 uždaviniai (2021 m. bus skiriama 8,168 mln. Eur):

**1 uždavinys – tinkamai valdyti Vyriausybės kanceliarijos žmogiškuosius ir informacinius išteklius** – bus vykdomas pritraukiant, išlaikant ir ugdant kompetentingus darbuotojus bei tobulinant žmogiškųjų išteklių valdymo sistemą, siekiant, kad ji atitiktų institucijos poreikius. Patvirtinus Vyriausybės kanceliarijos darbuotojų kompetencijų ugdymo 2020–2022 m. strategiją, ir toliau bus ugdomos darbuotojų kompetencijos strateginio požiūrio, veiklos valdymo ir lyderystės, vertės visuomenei kūrimo, organizuotumo, patikimumo ir atsakingumo, analizės ir pagrindimo, komunikacijos srityse; bendrųjų ir specialiųjų veiklos sričių profesinių kompetencijų srityse; tobulinami gebėjimai ir gilinamos žinios, padedančios tinkamai ir efektyviai atlikti funkcijas, rezultatyviai įgyvendinti nustatytus tikslus ir uždavinius, prisitaikyti prie besikeičiančių profesinių ar darbo sąlygų.

Atsižvelgiant į Vyriausybės kanceliarijoje 2019 m. pradėto diegti procesinio valdymo rezultatus, bus toliau efektyvinamos veiklos, apimančios ne tik Vyriausybės kanceliarijos vidaus procesus, bet ir Vyriausybės darbą, taikomi LEAN metodai (*Kaizen* ir pan.), skaitmeninami procesai, periodiškai vertinama padalinių veikla, remiantis rodiklių / rezultatų stebėsenos priemone.

Uždavinys „Tinkamai valdyti Vyriausybės kanceliarijos žmogiškuosius ir informacinius išteklius“ apima ir efektyvų Vyriausybės posėdžių ir pasitarimų organizavimą, kuris būtinas Vyriausybės funkcijoms užtikrinti, taip pat Vyriausybės kanceliarijos informacinių išteklių valdymą, procesų ir dokumentų valdymo sistemų palaikymą bei plėtojimą, siekiant, kad jų visuma padėtų darbuotojams kokybiškai atlikti savo funkcijas, o Vyriausybei laiku išdiskutuoti ir priimti tinkamus sprendimus.

**2 uždavinys – didinti Vyriausybės kanceliarijos finansinių ir materialinių išteklių valdymo efektyvumą** – bus vykdomas efektyviai valdant finansinius ir materialinius išteklius, siekiant kokybiškai ir greitai administruoti Vyriausybės kanceliarijos veiklą. Be to, bendradarbiaujant su VĮ Turto banku, planuojama priartėti prie Vyriausybės kanceliarijos administracinio pastato modernizavimo darbų pradžios. Darbai bus organizuojami taip, kad nebūtų sutrikdytas Vyriausybės darbas.

**Programos vertinimas:** 2020 m. II ketv. atliktas vidaus auditas.

**Programa įgyvendina šiuos ilgus ir vidutinės trukmės planavimo dokumentus:**

1. Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“.
2. 2021–2030 metų Nacionalinis pažangos planas.
3. COVID-19 valdymo strategija.
4. COVID-19 valdymo strategijos įgyvendinimo priemonių planas.
5. COVID-19 valdymo strategijos komunikacijos planas.
6. Ekonomikos skatinimo ir koronaviruso (COVID-19) plitimo sukeltų pasekmių mažinimo priemonių planas.
7. Ateities ekonomikos DNR planas.
8. Nacionalinės kibernetinio saugumo strategijos įgyvendinimo tarpinstitucinis veiklos planas (2019–2021 m.).
9. Demografijos, migracijos ir integracijos politikos 2018–2030 metų strategijos įgyvendinimo 2020–2022 metų tarpinstitucinis veiklos planas.

**Programos trukmė:** tęstinė.

**Programos vykdytojai:**

1. Vyriausybės kanceliarija, kuri įgyvendina programos 1–3 tikslus.
2. Vyriausybės atstovų įstaiga, kuri prisideda įgyvendinant programos 1 tikslą (01-03-01 ir 01-03-02 priemonės).
3. Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos sekretoriatas, kuris prisideda įgyvendinant programos 1 tikslą (01-04-05 priemonę).
4. Vyriausybės strateginės analizės centras, kuris prisideda įgyvendinant programos 2 tikslą (02-01-01 ir 02-01-02 priemonės).
5. Rytų Europos studijų centras, kuris prisideda įgyvendinant programos 2 tikslą (02-02-01 priemonę).

Programos koordinatorius: Vyriausybės kancleris Algirdas Stončaitis, el. p. algirdas.stoncaitis@lr.lt, tel. + 370 706 63 828, adresas: Gedimino pr. 11 (333 kab.), Vilnius.



2 lentelė. 2021–2023 metų programos tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2021 m. asignavimai				Numatomi 2022 m. asignavimai				Numatomi 2023 m. asignavimai				TVP kodas	Vyriausybės programos įgyvendinimo plano elemento kodas
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų				
			Išlaidoms		turtui įsigyti		Išlaidoms		turtui įsigyti		Išlaidoms		turtui įsigyti		
			Iš viso	iš jų DU			Iš viso	iš jų DU			Iš viso	iš jų DU			
01	<b>Programos tikslas:</b> Veiksmingai koordinuoti COVID-19 valdymo strategijos, Vyriausybės programos nuostatų, ilgalaikių šalies tikslų bei būtinų pokyčių viešajame sektoriuje įgyvendinimą ir užtikrinti teisėkūros kokybę	6 928,6	6 913,6	5 587	15	7 928,6	7 916,6	5 587	12	7 928,6	7 918,6	5 587	10		
01-01	<b>Uždavinys:</b> Efektyviai valdyti strateginius pokyčius	786,4	786,4	770	0	786,4	786,4	770	0	786,4	786,4	770	0		
01-01-01	<b>Priemonė:</b> Stiprinti strateginį valdymą ir užtikrinti Vyriausybės kanceliarijos lyderystę šioje srityje	204,2	204,2	200	0	204,2	204,2	200	0	204,2	204,2	200	0		
01-01-02	<b>Priemonė:</b> Stiprinti projektinį valdymą ir užtikrinti efektyvų pokyčių įgyvendinimą	276	276	270	0	276	276	270	0	276	276	270	0		
01-01-03	<b>Priemonė:</b> Formuoti politiką strateginių kompetencijų srityse ir koordinuoti jos įgyvendinimą	306,2	306,2	300	0	306,2	306,2	300	0	306,2	306,2	300	0		
01-01-04	<b>Priemonė:</b> Stiprinti į rezultatus orientuoto valdymo gebėjimus*														
01-01-05	<b>Priemonė:</b> Sukurti viešosios politikos pokyčių koordinavimo sistemą*														
01-01-06	<b>Priemonė:</b> Įdiegti procesų valdymo bei LEAN Vyriausybės metodologiją ministerijose*														
01-02	<b>Uždavinys:</b> Gerinti Vyriausybės rengiamų teisės aktų bei sprendimų kokybę ir stiprinti viešosios politikos procesų koordinavimą	3 803,2	3 803,2	2 750	0	3 803,2	3 803,2	2 750	0	3 803,2	3 803,2	2 750	0		
01-02-01	<b>Priemonė:</b> Veiksmingai koordinuoti Vyriausybės programos įgyvendinimo plano vykdymą ir stiprinti rengiamų sprendimų ir teisės aktų kokybės kontrolę	2 005,8	2 005,8	1 970	0	2 005,8	2 005,8	1 970	0	2 005,8	2 005,8	1 970	0		



01-04-07	<b>Priemonė:</b> Įdiegti vienodos konsultavimosi su visuomene praktikos standartą*														
02	<b>Programos tikslas:</b> Užtikrinti ekspertinės analizės ir rekomendacijų svarbiausiais viešosios politikos klausimais pateikimą ir panaudojimą Vyriausybės sprendimams priimti	890	875	592	15	890	885	592	5	890	888	592	2		
02-01	<b>Uždavinys:</b> Teikti įrodymais grįstą informaciją ir rekomendacijas mokslo, studijų, inovacijų, žmogiškųjų išteklių ir kitose svarbiose srityse	590	580	482	10	590	590	482	0	590	590	482	0		
02-01-01	<b>Priemonė:</b> Vykdėti tyrimus ir vertinimus, organizuoti geriausių praktikų mainus mokslo, studijų, inovacijų, žmogiškųjų išteklių politikos srityse	590	580	482	10	590	590	482	0	590	590	482	0		
02-01-02	<b>Priemonė:</b> Įveiklinti įrodymais grįsto valdymo kompetencijų centrą, plėtoti analitinių kompetencijų institucinį tinklą*														
02-02	<b>Uždavinys:</b> Teikti įrodymais grįstą informaciją ir rekomendacijas užsienio, saugumo ir gynybos politikos srityse	300	295	110	5	300	295	110	5	300	298	110	2		
02-02-01	<b>Priemonė:</b> Atlikti išorės aplinkos pokyčių ir jų įtakos užsienio, saugumo ir gynybos politikai analizės ir vertinimus bei skatinti suinteresuotų šalių tinklaveiką šiose srityse	300	295	110	5	300	295	110	5	300	298	110	2		
03	<b>Programos tikslas:</b> Efektyviai administruoti Vyriausybės kanceliarijos veiklą	8 168,4	7 998,4	1 389	170	7 373,4	7 190,4	1 389	183	3 755,4	3 567,4	1 389	188		
03-01	<b>Uždavinys:</b> Tinkamai valdyti Vyriausybės kanceliarijos žmogiškuosius ir informacinius išteklius	918,2	918,2	900	0	918,2	918,2	900	0	918,2	918,2	900	0		
03-01-01	<b>Priemonė:</b> Pritraukti, išlaikyti ir ugdyti kompetentingus darbuotojus	143,2	143,2	140	0	143,2	143,2	140	0	143,2	143,2	140	0		
03-01-02	<b>Priemonė:</b> Valdyti Vyriausybės kanceliarijos informacinius išteklius, palaikyti ir plėtoti dokumentų valdymo sistemą	775	775	760	0	775	775	760	0	775	775	760	0		
03-02	<b>Uždavinys:</b> Didinti Vyriausybės kanceliarijos finansinių ir materialinių išteklių valdymo efektyvumą	7 250,2	7 080,2	489	170	6 455,2	6 272,2	489	183	2 837,2	2 649,2	489	188		

03-02-01	<b>Priemonė:</b> Valdyti finansinius ir materialinius išteklius, siekiant didinti Vyriausybės kanceliarijos veiklos efektyvumą	3 630,2	3 460,2	489	170	2 835,2	2 652,2	489	183	2 835,2	2 647,2	489	188		
03-02-02	<b>Priemonė:</b> Išmokėti kompensacijas už Lietuvos žydų religinių bendruomenių nekilnojamąjį turtą	3 620	3 620	0	0	3 620	3 620	0	0	2	2	0	0		
	<b>1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas</b>	<b>15 987</b>	<b>15 787</b>	<b>7 568</b>	<b>200</b>	<b>16 192</b>	<b>15 992</b>	<b>7 568</b>	<b>200</b>	<b>12 574</b>	<b>12 374</b>	<b>7 568</b>	<b>200</b>		
	iš jo:														
	1.1. bendrojo finansavimo lėšos	15	15	14	0	15	15	14	0	15	15	14	0		
	1.2. ES ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos	86	86	85	0	86	86	85	0	86	86	85	0		
	1.3. tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos	13	13	0	0	13	13	0	0	13	13	0	0		
	2. Kiti šaltiniai (ES finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	<b>Iš viso programai finansuoti (1 + 2)</b>	<b>15 987</b>	<b>15 787</b>	<b>7 568</b>	<b>200</b>	<b>16 192</b>	<b>15 992</b>	<b>7 568</b>	<b>200</b>	<b>12 574</b>	<b>12 374</b>	<b>7 568</b>	<b>200</b>		

\* Šios priemonės bus įgyvendinamos ES fondų investicijų veiksmų programos 10 prioriteto „Visuomenės poreikius atitinkantis ir pažangus viešasis valdymas“ lėšomis.

2021–2023 m. lėšos (tūkst. Eur): 2021 m. – 3 353,3; 2022 m. – 1 988,7; 2023 m. – 1 948,8.

\*\* NKSSĮTVP – Nacionalinės kibernetinio saugumo strategijos įgyvendinimo tarpinstitucinis veiklos planas. Įgyvendinama jo priemonė „1.1.5. Priemonė – vykdyti kibernetinį ir informacinį atsparumą skatinančią visuomenės informavimo kampaniją“.

3 lentelė. Programos tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų 2020–2023 metų siekiamos reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmė				Susijęs strateginio planavimo dokumentas
		2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	
<b>1 tikslas: veiksmingai koordinuoti COVID-19 valdymo strategijos, Vyriausybės programos nuostatų, ilgalaikių šalies tikslų bei būtinų pokyčių viešajame sektoriuje įgyvendinimą, užtikrinti teisėkūros kokybę</b>						
R-01-01-01-01	Gyventojų, kurie jaučiasi aiškiai ir suprantamai informuoti apie Vyriausybės vykdomus pokyčius, Ministro Pirmininko veiklą, dalis (procentai)	73	75	75	75	
R-01-01-01-02	Tinkama apimtimi ir laiku įgyvendintų Vyriausybės programos įgyvendinimo plane numatytų veiksmų dalis (procentai)	85	85	85	85	
R-01-01-01-03	Vyriausybės teisėkūros apimties pokytis, palyginti su praėjusiais metais (procentai)	–	7	7	7	
<b>1 tikslo 1 uždavinys: efektyviai valdyti strateginius pokyčius</b>						
P-01-01-01-01-01	Tinkama apimtimi, laiku ir pagal nustatytą biudžetą įgyvendinamų strateginių projektų dalis (procentai)	85	85	85	90	
P-01-01-01-01-02	Valstybės institucijos, kuriose įdiegti projektų valdymo principai (skaičius)	15	15	–	–	
P-01-01-01-01-03	Valstybės institucijos, kuriose įdiegta procesų valdymo sistema ir LEAN metodai (skaičius, kaupiamasis)	3	9	–	–	
P-01-01-01-01-04	Vyriausybės svarstytų įstatymų projektų, kuriems numatyta atlikti alternatyvų analizę ir analizės išvados svarstytos iki parengiant įstatymo projektą, dalis (procentai)	75	100	100	100	
P-01-01-01-01-05	Valstybės institucijų darbuotojai, sustiprinę gebėjimus strateginio valdymo srityje (skaičius, kaupiamasis)	350	500	520	–	
P-01-01-01-01-06	Vyriausybės kanclerio projektų portfelio rizikingų projektų dalis (procentai)	20	15	15	15	
<b>1 tikslo 2 uždavinys: gerinti Vyriausybės rengiamų teisės aktų bei sprendimų kokybę ir stiprinti viešosios politikos procesų koordinavimą</b>						
P-01-01-01-02-01	Gražintų rengėjams tobulinti teisės aktų projektų dalis nuo pateiktų svarstyti Vyriausybei (procentai)	30	30	30	30	
P-01-01-01-02-02	Laiku pateiktų pastabų ir pasiūlymų dėl teisės aktų projektų dalis (procentai)	97	97	97	97	
P-01-01-01-02-03	Jungtinėje grėsmių prevencijos ir krizių valdymo grupėje ir Nacionalinėje saugumo komisijoje išnagrinėti probleminiai klausimai ir priimti sprendimai, susiję su nacionalinio saugumo būklės gerinimu (skaičius)	15	20	20	20	
P-01-01-01-02-04	Gyventojų, kurie jaučiasi žinantys, kaip apsisaugoti nuo kibernetinių išpuolių, dalis (procentai)	30	–*	40	45	NKSSITVP*
<b>1 tikslo 3 uždavinys: vykdyti efektyvią savivaldybių veiklos administracinę priežiūrą</b>						
P-01-01-01-03-01	Vyriausybės atstovų parengtų pastabų dėl savivaldybių administravimo subjektų parengtų sprendimų projektų atitikties teisės aktams, į kurias atsižvelgta, dalis (procentai)	95	96	96	97	
P-01-01-01-03-02	Patikrinimų, atliktų Vyriausybės atstovų ne vėliau kaip per 3 mėnesius nuo įstatymo, Vyriausybės nutarimo įsigaliojimo, dalis (procentai)	70	80	80	85	
P-01-01-01-03-03	Įvykdytų Vyriausybės atstovų pateiktų teikimų ir reikalavimų savivaldybių administravimo subjektams dalis (be teismų) (procentai)	92	93	93	94	
P-01-01-01-03-04	Pateiktų siūlymų dėl teisinio reglamentavimo, susijusio su savivaldybių veikla, tobulinimo skaičius (skaičius per metus)	15	18	20	20	
<b>1 tikslo 4 uždavinys: efektyviai komunikuoti Vyriausybės veiklą, įtraukti visuomenę į viešosios politikos procesus bei koordinuotai pristatyti šalį užsienyje</b>						

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmė				Susijęs strateginio planavimo dokumentas
		2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	
P-01-01-01-04-01	Vieno parengto ir išplatinto pranešimo žiniasklaidai pasiekta auditorija (gyventojai per metus)	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	
P-01-01-01-04-02	Tinkamai įgyvendintų istorinę atmintį puoselėjančių projektų, kuriems buvo skirtas tikslinis finansavimas, dalis (procentai)	96	96	97	97	
P-01-01-01-04-03	Tinkamai įgyvendintų Lietuvos žinomumą užsienyje skatinančių projektų, kuriems buvo skirtas tikslinis finansavimas, dalis (procentai)	96	96	97	97	
P-01-01-01-04-04	Lietuvos žinomumo strategiškai svarbiose valstybėse lygis (procentai) <sup>2</sup>	28 (2019 m.)	–	–	35	
P-01-01-01-04-05	Lietuvos gyventojų, kurie didžiuojasi būdami Lietuvos piliečiai, dalis (procentai)	78	82	85	87	DMIPSTVP**
P-01-01-01-04-06	Asmenų pasitenkinimo aptarnavimo Vyriausybės kanceliarijoje kokybe lygis (procentai)	85	85	90	90	
P-01-01-01-04-07	Ministerijos, per metus pasiekusios aukštesnę konsultavimosi su visuomene brandą (skaičius, kaupiamasis)	5	8	12	14	
P-01-01-01-04-08	Koordinuotų ir įvykdytų informacinių, edukacinių ir ekspertinių veiklų, susijusių su UNESCO konvencijų, rekomendacijų nuostatų, programų ir projektų tikslų įgyvendinimu Lietuvos Respublikoje, siekiant didinti UNESCO žinomumą ir įsitraukimą į UNESCO veiklas, skaičius (skaičius per metus)	10	10	15	20	
P-01-01-01-04-09	Įgyvendintų Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos ir jos Vykdomojo komiteto priimtų nutarimų dalis (procentai)	80	80	85	90	
<b>2 tikslas: užtikrinti ekspertinės analizės ir rekomendacijų svarbiausiais viešosios politikos klausimais pateikimą ir panaudojimą Vyriausybės sprendimams priimti</b>						
R-01-01-02-01	Tyrimų ir kitų darbų, panaudotų priimant sprendimus Vyriausybėje ir ministerijose, dalis nuo visų atliktų tyrimų (procentai)	60	70	80	85	
<b>2 tikslo 1 uždavinys: teikti įrodymais grįstą informaciją ir rekomendacijas viešojo valdymo, mokslo, technologijų, inovacijų, žmogiškųjų išteklių ir kitose svarbiose srityse</b>						
P-01-01-02-01-01	Iš Vyriausybės kanceliarijos bendrųjų asignavimų Vyriausybei svarbiose srityse atliktų tyrimų ir kitų darbų, taikant įrodymais grįsto valdymo priemones, skaičius (skaičius per metus)	8	12	18	24	
P-01-01-02-01-02	Iš tikslinio ES projekto lėšų Vyriausybei svarbiose srityse atliktų tyrimų ir kitų darbų, taikant įrodymais grįsto valdymo priemones, skaičius (skaičius per metus)	18	22	22	18	
P-01-01-02-01-03	Tyrimų ir kitų darbų savininkų pasitenkinimo pateiktų rezultatų kokybe vidutinis vertinimas 1–10 balų skalėje (balai)	8	8,5	9	9	
<b>2 tikslo 2 uždavinys: teikti įrodymais grįstą informaciją ir rekomendacijas užsienio, saugumo ir gynybos politikos srityse</b>						
P-01-01-02-02-01	Pateiktų strateginio lygmens bei situacijos analizių ir kitų darbų skaičius (skaičius per metus)	8	8	8	8	
P-01-01-02-02-02	Analizių ir kitų darbų savininkų pasitenkinimo pateiktų rezultatų kokybe vidutinis vertinimas 1–10 balų skalėje (balai)	8	8,5	9	9	
<b>3 tikslas: efektyviai administruoti Vyriausybės kanceliarijos veiklą</b>						

<sup>2</sup> Vertinimo kriterijaus reikšmė bus stebima kas ketverius metus, atsižvelgiant į didelius duomenų surinkimo kaštus.

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmė				Susijęs strateginio planavimo dokumentas
		2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	
R-01-01-03-01	Vyriausybės kanceliarijos darbuotojų (įskaitant vadovaujančius darbuotojus) vidutinė savanoriška kaita (procentai)	5	5	5	5	
R-01-01-03-02	Išorės klientų, teigiamai vertinančių Vyriausybės kanceliarijos veiklą, dalis (procentai)	75	–	80	–	
<b>3 tikslo 1 uždavinys: tinkamai valdyti Vyriausybės kanceliarijos žmogiškuosius ir informacinius išteklius</b>						
P-01-01-03-01-01	Vyriausybės kanceliarijos darbuotojų, kurie per ataskaitinius metus bent kartą dalyvavo mokymuose, atitinkančiuose jų kompetencijų didinimo poreikius, dalis (procentai)	75	80	80	80	
P-01-01-03-01-02	Procesų, kuriuose buvo įgyvendinti <i>Kaizen</i> , dalis (procentai)	–	20	25	30	
P-01-01-03-01-03	Teisės aktų registro atmetų Vyriausybės nutarimų dalis (procentai)	1,2	0,8	0,8	0,8	
P-01-01-03-01-04	Skaitmenizuotų Vyriausybės kanceliarijos subprocesų skaičius (skaičius per metus)	8	6	5	5	
<b>3 tikslo 2 uždavinys: didinti Vyriausybės kanceliarijos finansinių ir materialinių išteklių valdymo efektyvumą</b>						
P-01-01-03-02-01	Ataskaitinio laikotarpio valstybės biudžeto asignavimų išlaidoms ir turtui įsigyti panaudojimo dalis nuo suplanuoto biudžeto (procentai)	95	95	95	95	
P-01-01-03-02-02	Projekto „Vyriausybės kanceliarijos administracinio pastato atnaujinimas“ įgyvendinimo dalis (procentai)	40	60	80	80	
P-01-01-03-02-03	Rašytinių viešųjų pirkimų sutarčių vertės dalis nuo visų viešųjų pirkimų sutarčių vertės (procentai)	80	85	90	95	

\* NKSSITVP – Nacionalinės kibernetinio saugumo strategijos įgyvendinimo tarpinstitucinis veiklos planas. Įgyvendinama jo priemonė „1.1.5. Priemonė – vykdyti kibernetinį ir informacinį atsparumą skatinančią visuomenės informavimo kampaniją“. 2021 m. gyventojų apklausa nebus atliekama, nes neskirtos lėšos;

\*\* DMIPSTVP – Demografijos, migracijos ir integracijos politikos 2018–2030 metų strategijos įgyvendinimo 2020–2022 metų tarpinstitucinis veiklos planas.

*Pastaba. Dalis pateiktų vertinimo kriterijų matuoja ne tik Vyriausybės kanceliarijos, bet ir daugelio kitų institucijų veiklą įgyvendinant tematinis tarpinstitucinius veiklos planus. Šie vertinimo kriterijai įtraukti būtent į Vyriausybės kanceliarijos, kaip koordinuojančios institucijos, strateginį veiklos planą.*

## V SKYRIUS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI IR VALDYMO IŠLAIDOS

4 lentelė. Informacija apie Vyriausybės kanceliarijos žmogiškuosius išteklius, asignavimus jiems išlaikyti ir valdymo išlaidas (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Institucijos ar įstaigos pavadinimas	2021 metai				2022 metai				2023 metai			
		Pareigybių skaičius		išlaidos DU, tūkst. Eur	valdymo išlaidos	Pareigybių skaičius		išlaidos DU, tūkst. Eur	valdymo išlaidos	Pareigybių skaičius		išlaidos DU, tūkst. Eur	valdymo išlaidos
		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai			iš viso	iš jų valstybės			iš viso	iš jų valstybės		
1.	Vyriausybės kanceliarija	184	138	5 509	9 750	184	138	5 509	9 955	184	138	5 509	9 955
2.	Vyriausybės atstovų įstaiga	53	46	1 300	1 510	53	46	1 300	1,510	53	46	1 300	1 510
3.	Vyriausybės strateginės analizės centras*	19	0	482	590	19	0	482	590	19	0	482	590
4.	Rytų Europos studijų centras	10	0	110	300	10	0	110	300	10	0	110	300
5.	Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos sekretoriatas	8	0	167	217	8	0	167	217	8	0	167	217
<b>Iš viso</b>		<b>274</b>	<b>184</b>	<b>7,568</b>	<b>12,367</b>	<b>274</b>	<b>184</b>	<b>7,568</b>	<b>12,572</b>	<b>274</b>	<b>184</b>	<b>7,568</b>	<b>12,572</b>

\* Iš Vyriausybės kanceliarijos lėšų. Iš kitų vykdomų projektų Vyriausybės strateginės analizės centrui skirta: 2021 m. – 2 878,1 tūkst. Eur, 2022 m. – 2 365,7 tūkst. Eur, 2023 m. – 1 988,3 tūkst. Eur.

## VI SKYRIUS VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMO KRYPTYS

5 lentelė. Veiklos efektyvumo didinimo kryptys

Bendrosios veiklos sritis	Planuojami atlikti darbai	Laukiamas rezultatas	Įgyvendinimo terminas
<b>1. Turto valdymas</b>	<i>Vyriausybės kanceliarijos administracinio pastato modernizavimas</i>	1. Renovavus pastatą, energijos (šilumos, elektros ir kt.) suvartojimas sumažės 40 proc. per metus. 2. Renovavus pastatą, jo energinė klasė pasikeis iš E į C. 3. Pagerės darbuotojų pasitenkinimas darbo vietų kokybe. 4. Pagerės pastato vizualinis ir estetiškas vaizdas, vienos iš svarbiausių valstybės valdymo institucijų reprezentavimas Lietuvos ir užsienio svečiams.	2021 m. IV ketv. – parengtas techninis projektas, išduotas statybos leidimas (dalyvauja ir VĮ Turto bankas); 2022 m. IV ketv. – rangos darbai (dalyvauja ir VĮ Turto bankas); 2024 m. IV ketv. – rangos darbai (dalyvauja ir VĮ Turto bankas); 2025 m. II ketv. – įsikūrimas renovuotame pastate



<b>2. Informacinių technologijų valdymas</b>	<b>1. Vyriausybės posėdžių programėlės (Vyriausybės posėdžių klausimų medžiagos pateikimas Vyriausybės posėdžių ir pasitarimų dalyviams per posėdžių programėlę) įdiegimas Vyriausybės nariams, ministerijų atstovams, institucijų informavimas, mokymai</b> (Vyriausybės posėdžių ir pasitarimų klausimų aktualios medžiagos prieinamumas ir valdymas iš mobiliosios posėdžių programėlės)	<p>Vyriausybės posėdžių programėlė (Vyriausybės posėdžių klausimų medžiagos pateikimas Vyriausybės posėdžių ir pasitarimų dalyviams per posėdžių programėlę) įdiegta Vyriausybės nariams, ministerijų atstovams, informuotos ministerijos, praveisti mokymai.</p> <p>Vyriausybės posėdžių ir pasitarimų dalyviai, naudodami specialią programėlę savo mobiliuosiuose įrenginiuose, galės susipažinti su posėdžių ir pasitarimų aktualiausia medžiaga, Vyriausybės nariai galės valdyti posėdžių kalendorių – patvirtinti savo dalyvavimą, deleguoti viceministrams bet kuriuo metu bet kurioje vietoje (šiuo metu tik darbo vietose Vyriausybės posėdžių salėje).</p>	2021 m. I ketv.
	<b>2. Vyriausybės kanceliarijos veiklos skaitmenizavimas</b>	<p>Į dokumentų valdymo sistemą DIVIS toliau bus perkeliama Vyriausybės kanceliarijos veiklos, siekiant mažinti popierinių dokumentų naudojimą, užtikrinti greitesnę ir efektyvesnę veiklą.</p> <p>Bus tobulinama šios veiklos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Sutarčių perkėlimas į elektroninę erdvę pasirašant el. parašu.</li> <li>2) Viešųjų pirkimų plano ataskaitos suformavimas pagal nustatytus kriterijus.</li> <li>3) Numatomų ir vykdomų pirkimų fiksavimas ir proceso eigos stebėjimas.</li> <li>4) Viešųjų pirkimų plano su pakeitimais aktualios versijos sudarymas.</li> </ol>	2021 m. I–III ketv.
<b>3. Personalo valdymas</b>	<b>1. Didinti Vyriausybės kanceliarijos darbuotojų įsitraukimą (motyvaciją)</b>	1. Įdiegta vertybėmis grįsta organizacinė kultūra (vertybėmis vadovaujama atrankos, vertinimo ir skatinimo metu bei vidinėje komunikacijoje).	2021 m. I ir II ketv.
		2. Ištirtas Vyriausybės kanceliarijos darbuotojų įsitraukimo lygis (motyvacija, organizacinė kultūra ir klimatas), nustatyti veiksniai ir numatytos priemonės įsitraukimo lygiui didinti (motyvuotų, įsitraukusių darbuotojų – 85 proc.).	2022 m. IV ketv.
	<b>2. Išlaikyti aukštą kvalifikaciją ir didelę profesinę patirtį turinčius darbuotojus ir ugdyti jų įgūdžius, gebėjimus ir kompetencijas, planuojant individualią karjerą</b>	<p>1. Atsižvelgiant į sudarytą darbuotojų kompetencijų žemėlapią atliktas kvalifikacijos vertinimas pagal 360° grįžtamojo ryšio metodą (darbuotojų kompetencijų, atitinkančių reikalaujamą lygį, dalis 2021, 2022 ir 2023 m. – po 80 proc.).</p> <p>2. Nustatyti didžiausią potencialą turintys darbuotojai, sudaryti individualūs karjeros planai (padariusių karjerą dalis (procentais) – 2021, 2022 ir 2023 m. – po 4,5 proc.).</p>	2021 m. IV ketv. 2022 m. IV ketv. 2023 m. IV ketv.

	<b>3. Užtikrinti lygių galimybių ir nediskriminavimo principų įgyvendinimą</b>	Įgyvendintas Vyriausybės kanceliarijos 2020–2021 m. lygių galimybių priemonių planas ir pasiekti numatyti rezultatai.	2021 m. IV ketv.
<b>4. Procesinio valdymo ir LEAN metodų diegimas</b>	<b>Vertės srauto žemėlapio metodo pritaikymas procesuose</b>	Sumažintas vertės nekuriančių žingsnių skaičius, sumažinti švaistymai, sutaupoma 10 proc. proceso kaštų ar laiko (2021 m. – 2 procesuose, 2022 ir 2023 m. – 3 procesuose).	2021 m. IV ketv. 2022 m. IV ketv. 2023 m. IV ketv.

## VII SKYRIUS VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ PLANUOJAMI PASIEKTI PAGRINDINIAI VEIKLOS RODIKLIAI

*Vyriausybės kanceliarijai ši strateginio veiklos plano dalis neaktuali.*

## VIII SKYRIUS VIEŠŪJŲ ĮSTAIGŲ, KURIŲ SAVININKĖ YRA VALSTYBĖ ARBA KAI VALSTYBĖ TURI 50 PROCENTŲ IR DAUGIAU BALSŲ VISUOTINIAME DALININKŲ SUSIRINKIME, PLANUOJAMI PASIEKTI PAGRINDINIAI VEIKLOS RODIKLIAI

**6 lentelė. Viešųjų įstaigų, kurių savininkė yra valstybė arba kai valstybė turi 50 procentų ir daugiau balsų visuotiniame dalininkų susirinkime, planuojami pasiekti pagrindiniai veiklos rodikliai**

Eil. Nr.	Viešosios įstaigos pavadinimas	Strateginis tikslas arba programos tikslas	Rodiklio pavadinimas, mato vnt.	Planuojamos rodiklių reikšmės			
				2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
<b>1.</b>	<b>Vyriausybės strateginės analizės centras</b>	Programos 2 tikslas: užtikrinti ekspertinės analizės ir rekomendacijų svarbiausiais viešosios politikos klausimais pateikimą ir panaudojimą Vyriausybės sprendimams priimti	Tyrimų ir kitų darbų, panaudotų priimanč sprendimus Vyriausybėje ir ministerijose, dalis nuo visų atliktų tyrimų (procentai) (rezultato rodiklis)	60	70	80	85
			Iš Vyriausybės kanceliarijos bendrųjų asignavimų Vyriausybei svarbiose srityse atliktų tyrimų ir kitų darbų, taikant įrodymais grįsto valdymo priemones, skaičius (produkto rodiklis)	8	12	18	24
			Iš tikslinio ES projekto lėšų Vyriausybei svarbiose srityse atliktų tyrimų ir kitų darbų, taikant įrodymais grįsto valdymo priemones, skaičius (produkto rodiklis)	18	22	22	18
			Ministerijoms ir kitoms viešojo sektoriaus institucijoms atliktų tyrimų, parengtų metodikų, suteiktos ekspertinės pagalbos skaičius (produkto rodiklis)	14	9	5	3
			Tyrimų ir kitų darbų savininkų pasitenkinimo pateiktų rezultatų kokybės vidutinis vertinimas 1–10 balų skalėje (produkto rodiklis)	8	8,5	9	9

Eil. Nr.	Viešosios įstaigos pavadinimas	Strateginis tikslas arba programos tikslas	Rodiklio pavadinimas, mato vnt.	Planuojamos rodiklių reikšmės			
				2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
2.	Rytų Europos studijų centras	Programos 2 tikslas: užtikrinti ekspertinės analizės ir rekomendacijų svarbiausiais viešosios politikos klausimais pateikimą ir panaudojimą Vyriausybės sprendimams priimti	Pateiktų strateginio lygmens bei situacijos analizių ir kitų darbų skaičius per metus (produkto rodiklis)	8	8	8	8
			Analizių ir kitų darbų savininkų pasitenkinimo pateiktų rezultatų kokybės vidutinis vertinimas 1–10 balų skalėje (produkto rodiklis)	8	8,5	9	9
3.	Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos sekretoriatas	Programos 1 tikslas: veiksmingai koordinuoti Vyriausybės programos nuostatų, ilgalaikių šalies tikslų bei būtinų pokyčių viešajame sektoriuje įgyvendinimą ir užtikrinti teisėkūros kokybę	Koordinuotų ir įvykdytų informacinių, edukacinių ir ekspertinių veiklų, susijusių su UNESCO konvencijų, rekomendacijų nuostatų, programų ir projektų tikslų įgyvendinimu Lietuvos Respublikoje, siekiant didinti UNESCO žinomumą ir įsitraukimą į UNESCO veiklas, skaičius (skaičius per metus) (produkto rodiklis)	10	10	15	20
			Įgyvendintų Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos ir jos Vykdomojo komiteto priimtų nutarimų dalis (procentai) (produkto rodiklis)	80	80	85	90

## PRIEDAS. VYRIAUSYBĖS KANCLERIO PROJEKTŲ PORTFELIO SUDĖTIS

Svarbiausi Vyriausybės kanceliarijos vykdomi pokyčiai, skirti tiek institucijos vidaus efektyvumui didinti, tiek ir įvairiems politiniams klausimams koordinuoti, yra įgyvendinami projektinio valdymo pagrindu. Vyriausybės kanceliarijoje yra sudarytas projektų portfelis, kuris apima dešimt projektų. Jų vykdymas nuosekliai stebimas ir aptariamas Vyriausybės kanceliarijos Strateginio valdymo darbo grupėje.

7 lentelė. Vyriausybės kanclerio projektų portfelio sudėtis

Eil. Nr.	Projektas / programa	Statusas	Įgyvendinimo terminas
1.	Procesų valdymo, veiklos rodiklių stebėsenos sistemos ir „Lieknos Vyriausybės“ (angl. <i>LEAN Government</i> ) metodų įdiegimas valstybės institucijose	Įgyvendinamas	2021 m. III ketv.
2.	Projektų valdymo metodikos pritaikymas viešojo sektoriaus reformų įgyvendinimui koordinuoti*	Planuojama pratęsti	2020 m. IV ketv.**
3.	Įrodymais grįsto valdymo kompetencijų centro, kuris atliktų kaštų ir naudos analizę strateginiais klausimais ar kitus sisteminius vertinimus, sukūrimas	Įgyvendinamas	2023 m. III ketv.
4.	Į rezultatus orientuoto valdymo gebėjimų stiprinimas	Įgyvendinamas	2022 m. I ketv.

5.	Vieningos, viešuosius interesus atitinkančios ir į rezultatus orientuotos Lietuvos pristatymo užsienyje sistemos sukūrimas*	Įgyvendinamas	2021 m. IV ketv.
6.	Vyriausybės kanceliarijos administracinio pastato atnaujinimas	Įgyvendinamas	2024 m. III ketv.
7.	Vienodos konsultavimosi su visuomene praktikos įdiegimas	Planuojama pratęsti	2020 m. III ketv.***
8.	Valstybės pažangos strategijos „Lietuva 2050“ parengimas	Inicijuojamas	2022 m. IV ketv.

\* Projektai, esantys ir Ministro Pirmininko strateginių projektų portfelyje.

\*\* Planuojama pratęsti iki 2022 m. I ketv., gavus Europos socialinio fondo agentūros (ESFA) pritarimą.

\*\*\* Planuojama pratęsti iki 2022 m. III ketv., gavus ESFA pritarimą.